

Małgorzata Brzozowska, ACCA

kom: 504-504-504 • email: mbrzozowska@post.pl

Doświadczony Kontroler Finansowy

12 lat doświadczenia zawodowego w obszarze kontrolingu finansowego i operacyjnego w spółkach dużych grup kapitałowych XXX. Udział w skomplikowanych projektach restrukturyzacyjnych i transformacyjnych. Lider w wielowymiarowych strukturach organizacyjnych. Doświadczenie audytorskie. Tytuł ACCA od 2003 roku. Ekspertyza i doświadczenie:

- Kontroling finansowy & kontroling operacyjny (biznesowy)
- Raportowanie, rachunkowość zarządcza & wspomaganie procesów decyzyjnych
- Budżetowanie, planowanie, analiza odchyleń, analiza opłacalności projektów
- Przeprowadzenie restrukturyzacji obszarów finansowych
- Projektowanie procesów raportowych i kontrolnych

Doświadczenie Zawodowe

Firma XXX

od 2010

Dyrektor Departamentu Kontrolingu Funkcji Wsparcia

Kontroling finansowy i biznesowy, wspomaganie procesów decyzyjnych oraz raportowanie zarządcze dla obszarów: Finanse, Sprawy Korporacyjne, Centrum Usług, Sprzedaż Nieruchomości, Strategia Relacji z Klientami. Prowadzenie procesów benchmarkingowych. Kontroling finansowy i biznesowy kosztów pracy Grupy Kapitałowej i spółek Grupy Kapitałowej. Zarządzanie zespołem 50-100 osób.

Wybrane Projekty i Dokonania

- Restrukturyzacja i optymalizacja procesów kontrolingowych. Optymalizacja udziału kontrolingu w procesach akceptacyjnych oraz uproszczenie zakresu kontroli w obszarach: przedpłat, akceptacji umów, zamówień, zapotrzebowań, rezerw. W rezultacie: znaczna redukcja czasu poświęcanego na przeprowadzenie kontroli przy jednoczesnym nie zwiększaniu ryzyka w obrębie kontrolowanego obszaru.
- Opracowanie finansowych zasad funkcjonowania projektów transformacyjnych. Przygotowanie definicji projektów transformacyjnych, zasad ich finansowej akceptacji i raportowania obowiązujących w grupie kapitałowej. W rezultacie zasady finansowej akceptacji projektów transformacyjnych były zrozumiałe, rozpoznawalne i przestrzegane przez organizację we wszystkich programach. Każda z edycji zakończyła się dużymi oszczędnościami i efektywną zmianą modeli biznesowych.
- Restrukturyzacja organizacji kontrolingu. Przeprojektowanie struktury jednej z największych jednostek kontrolingowych. Przekształcenie rozbudowanej struktury pionowo-regionalnej w poziomą, elastyczną i czytelną dla organizacji strukturę. Powołanie nowej kadry menedżerskiej dla nowej struktury, przeprojektowanie zadań i procesów zespołu liczącego ponad 100 osób. Wdrożenie planu socjalnego w latach 2010-2014
- Połączenie struktur finansów dwóch największych spółek grupy kapitałowej. W ciągu 3 miesięcy przeprowadzenie analizy struktury finansów dwóch spółek (poza obszarem księgowości transakcyjnej). Dostosowanie struktury funkcjonalnej finansów XXX do struktury spółki matki, uspoźnienie procesów i alokacja zadań i osób do nowych struktur.
- Wdrożenie autorskiego programu szkoleniowego dla nie-finansistów. Zaprojektowanie autorskiego programu szkoleń finansowych dla osób spoza obszaru finansów – ułatwiające im zrozumienie zagadnień finansowych, księgowych i rachunkowych. Opracowanie wzorca prezentacji, przykładów, zadań, koncepcji i metodologii szkolenia. W związku z uzyskaniem dotacji PARP – wyselekcjonowanie dwóch dodatkowych trenerów zewnętrznych, przeprowadzenie cyklu Train-the-Trainer dla metodologii szkolenia, przeszkolenie kilkuset osób w trzech spółkach grupy kapitałowej, nadzór nad pracą wyselekcjonowanych trenerów.

Doświadczenie Zawodowe cd.

Firma CCC sp. z o.o. (grupa ABC)

Dyrektor Departamentu Kontrolingu Finansowego
Starszy Specjalista – Ekspert - Kierownik

2008 – 2010

2002 – 2008

Raportowanie zarządcze dla Spółki, skonsolidowane raportowanie zarządcze. Kontrola nad procesami zamknięć finansowych okresów. Wspomaganie decyzji biznesowych, ocena projektów inwestycyjnych. Budżetowanie, planowanie, analiza odchyleń, kontrola kosztów i przychodów. Wspomaganie kalkulacji kosztów dla celów regulacyjnych. Prowadzenie procesów benchmarkingowych. Zarządzanie zespołem 15-20 osób.

Wybrane Projekty i Dokonania

- Przygotowanie modelu rachunku kosztów działań dla celów regulacyjnych. Zaprojektowanie rachunku kosztów pełnych, opartych częściowo na koncepcji rachunku kosztów działań (activity-based costing). Opracowanie koncepcji modelu wyliczenia kosztów usług. Współpraca projektowa z wszystkimi obszarami spółki. Dostosowanie modelu do zasad modelowania regulacyjnego obowiązujących w spółce-matce.
- Wdrożenie procesu benchmarkingu do innych operatorów telekomunikacyjnych w kraju i za granicą. Wdrożenie pełnego procesu benchmarkingowego dla rynku telefonii mobilnej przy współpracy z wybraną spółką konsultingową. Opracowanie modelu połączonego z wewnętrznym systemem rachunkowości zarządczej. Prowadzenie cyklicznych warsztatów przedstawicieli operatorów z innych krajów grupy kapitałowej w celu wzajemnej wymiany doświadczeń procesowych. Utworzenie wiarygodnego źródła analiz i porównań do rynków krajowych i zagranicznych będących bazą do transformacyjnych zmian w procesach i oszczędności kosztowych.
- Wdrożenie raportowania grupowego. Stworzenie na bazie podstawowego wzorca spółki matki pełnego raportowania grupowego (rachunek wyników, bilans, cash-flow, noty dodatkowe, analizy sald). Przypisanie istniejących wymiarów raportowania finansowego w systemach księgowych spółki do wzoru raportu grupowego. Zdefiniowanie dodatkowych wymiarów w systemie finansowym spółki. Nadzór nad wdrożeniem pakietu. Rozwój modelu raportowania zarządczego: zaprojektowanie wymiarów i zasad raportowych. Zautomatyzowanie procesów raportowych i skrócenie czasu przygotowania raportu.

Firma doradcza sp. z o.o.

1999 -2002

Asystent-Starszy Asystent (Audit In-Charge)

Koordinacja i prowadzenie kompletnych procesów audytu statutowego: wybór zespołu, przygotowanie programu audytu, przeprowadzenie testów, przygotowanie projektu opinii. Kluczowi klienci: Firma1, Firma2, Firma3, Firma4, Firma5, Firma6, Firma7, Firma8, Firma9, Firma10,

Edukacja

ACCA

1999-2003

Member/Fellow

Egzaminy i praktyka zawodowa ukończone w 2003 r.

Uniwersytet XXX

1995-2000

Katedra Rachunkowości Zarządczej

Magister Rachunkowości i Zarządzania Finansowego

Dodatkowe Informacje

- Język angielski – biegle; Język francuski – podstawowy
- Prawo jazdy kategorii B, MS Office, Hyperion